

В диссертационный совет Д 220.061.09  
при ФГБОУ ВО «Саратовский  
государственный аграрный университет им.  
Н.И. Вавилова»

### ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Васьковой Юлии Ивановны на тему: «Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).**

На современном этапе развития отечественной экономики крупные агрохолдинги в процессе своего интенсивного развития вытесняют с мясного рынка региональные перерабатывающие предприятия, не способные противостоять им. В тоже время деятельность региональных предприятий имеют ряд положительных моментов для экономики региона.

В данных условиях обеспечение устойчивого функционирования региональных мясоперерабатывающих предприятий является первоочередной задачей, решить которую возможно за счет совершенствования стратегического управления.

Судя по содержанию автореферата, автором рассмотрены сущность стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями в кризисных ситуациях, процесс его формирования на основе экономической устойчивости предприятий и антикризисной диагностики, проведен стратегический анализ регионального рынка мясной продукции, исследованы сырьевая база мясоперерабатывающих предприятий региона и применение стратегического управления региональными мясоперерабатывающими предприятиями на практике.

Особый научный интерес представляет авторская концепция совершенствования стратегического управления, основанная на интеграции стратегического и антикризисного менеджмента.

По нашему мнению, новым, научным вкладом является разработанный автором научно обоснованный методический инструментарий стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях.

В тоже время имеется следующее замечание: на странице 14 автореферата требует уточнения принцип ранжирования и присваивания коэффициента значимости для функциональных составляющих предприятия.

В целом данное замечание не снижает общего положительного впечатления от данного диссертационного исследования.

Основываясь на представленном автореферате, можно сделать вывод, что диссертационное исследование Васьковой Юлии Ивановны на тему «Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской области)» отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»  
(АПК и сельское хозяйство), профессор кафедры  
мировой экономики и маркетинга  
РГАУ - МСХА им. Тимирязева  
д.э.н., профессор

Бутырин  
Василий Владимирович

7. 12. 2021.

(дата)

Контактные данные:

Российский государственный аграрный университет имени К.А. Тимирязева  
(РГАУ - МСХА им. Тимирязева) (г. Москва);

Адрес организации: 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49

Телефон организации: Тел. (499) 977-11-88, e-mail: v.butyrin@rgau-msha.ru

Подпись Бутырина Василия Владимировича заверяю



Руководитель службы кадровой  
политики и приема персонала

О.Ю. Чуркина

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.